teilando.de

kfzparts24

„Vom Anfang bis zum Ende war für mich alles absolut schlüssig!“

Im Rahmen einer Nachfolgelösung und zur Hebung von weiterem strategischen Wachstumspotenzial haben sich die Gesellschafter der Erwin Weber GmbH dazu entschieden 100% ihrer Gesellschaftsanteile von kfzparts24.de und teilando.de an die Brechmann-Gruppe zu veräußern.

INTERVIEW Elisabeth Wenkemann, Concentro Management AG

CONCENTRO Herr Weber, wenn man sich wie Sie dazu entschlossen hat, das Unternehmen, welches man über Jahre aufgebaut hat zu verkaufen, wünscht und sucht man sich zuverlässige und erfahrene Partner – wie war das bei Ihnen? Wie sind Sie auf die Concentro als Projektpartner gestoßen?

ERWIN WEBER Das war eigentlich Zufall. Wir hatten einen Geschäftspartner – einen Großhändler – mit dem wir sehr eng zusammen gearbeitet haben, dessen Verkauf stand im Raum. Hier nahm ich bei einem Gespräch teil, bei dem ich Andreas Jaburg von der Concentro kennen lernte. Da haben wir einfach einmal die Adressen ausgetauscht.

Bei dem erwähnten Gespräch ging es auch darum, dass der Käufer des Großhändlers ebenfalls Interesse an unserer Firma hat. Da war quasi schon klar, dass bei uns irgendwann auch etwas anstehen wird.

Zwei, drei Jahre später war es dann tatsächlich soweit: Ich hatte mich mit meinen Kindern abgestimmt, von denen keines in die Firma einsteigen wollte. Insofern war klar, dass wir eine Nachfolgelösung suchen. Da ich Herrn Jaburg noch in positiver Erinnerung hatte, kontaktierte ich ihn und es kam schnell zu einer Zusammenarbeit.

Nach zwei, drei Jahren erinnern Sie sich noch an die Concentro?

Die Concentro hat bei den Gesprächen einen sehr professionellen Eindruck gemacht, da war für mich schon ziemlich schnell klar, dass das der Partner sein könnte.

Anfang der 2000er Jahre erfolgte der Einstieg in den Online-Handel und der kontinuierliche Auf- und Ausbau der beiden eCommerce-Plattformen kfzparts24.de sowie teilando.de.

Was hat Sie bei der Concentro als Projektpartner im speziellen überzeugt?

Zuerst, dass die Chemie stimmt. Ich hatte von Anfang an das Gefühl, da sitzt mir jemand gegebenüber, der meine Wünsche versteht.

© 2023 Concentro Management AG. Alle Rechte vorbehalten.

teilando.de

kfzparts24

Ebenfalls wichtig ist natürlich, dass das Ganze professionell abgewickelt wird. Auch da war alles, was ich im Vorfeld gesehen hatte – also die Beschreibung des kompletten Projektablaufs – sehr gut nachvollziehbar. Letztlich hatte sich damals auch unser Großhändler, mit dem wir zusammen gearbeitet hatten, schon viele Gedanken dazu gemacht, mit wem er das Thema angeht. Das war natürlich auch eine positive Reputation.

„Ich hatte von ANFANG an das Gefühl, da sitzt mir jemand GEGENÜBER, der meine Wünsche VERSTEHT."

ERWIN WEBER

Gab es dann bei dem Verkaufsprozess Besonderheiten, die es zu beachten gab?

Eigentlich nicht – von meiner Seite aus hat alles gepasst. Das, was mir das Concentro Team angekündigt hat, traf letztlich immer ein: Zum Beispiel, dass das Zusammensuchen der gesamten Unterlagen stressig für mich werden wird. Denn wenn man neben dem Tagesgeschäft immer wieder Unterlagen sucht, die man normalerweise nie braucht, die aber für den Verkauf wichtig sind, dann ist es zum Teil schon eine Herausforderung.

Hat Sie da die Concentro etwas unterstützen können?

Beim Suchen natürlich nicht, aber wir haben immer wieder Kompromisse gefunden: Wenn ich beispielsweise meinte, „hier tue ich mich schwer etwas in dieser Form zu finden", konnte die Concentro beurteilen, ob es in bestehender Form ausreicht.

Es war letztlich wie eine Art Puzzle: Da entdeckt man etwas und da kommt wieder etwas heraus. Wie gesagt, es war für mich immer alles verständlich und schlüssig – je nachdem worauf die Interessenten bzw. die Käufer Wert legen – brauchte man auch die passenden Unterlagen

Wenn Sie mit etwas Abstand an die Zusammenarbeit mit der Concentro denken, worin zeichnete sich diese aus?

Das Miteinander war sehr angenehm. Die Terminvereinbarungen haben immer sehr gut funktioniert und alles lief völlig reibungslos. Die Zusammenarbeit war sehr partnerschaftlich. Es hat nicht einer bestimmt, so muss es sein, sondern wir haben uns immer abgestimmt. Von Anfang bis zum Ende war alles schlüssig und verständlich, welche Aufgaben gerade auf meiner Seite zu erledigen sind.

Für die Concentro war es dann ein Thema die Interessenten anzusprechen. Das habe ich letztlich gar nicht so mitbekommen, was für eine Arbeit dahinter steckt. Ich kann mir das aber schon sehr umfangreich vorstellen.

Wie bewerten Sie nun den finalen Projektabschluss?

PROJEKTDATEN AUF EINEN BLICK

- **Gründungsjahre** 2008 (kfzparts24.de)
  2012 (teilando.de)
- **Mitarbeiterzahl** 23
- **Branche** KFZ
- **Leistung** 10 Mio. EUR
- **Projektabschluss** 2022

Hier hat alles perfekt geklappt. Das Team um Herrn Jaburg hat die Verhandlungen sehr professionell geführt und unsere festgesetzten Ziele klar verfolgt. Wir hatten uns ja abgestimmt, was das Mindestangebot sein soll und auch, wie der zukünftige Vertragspartner aussehen soll.

© 2023 Concentro Management AG. Alle Rechte vorbehalten.

teilando.de

kfzparts24

Am Ende waren wir alle sehr froh, dass es unser Wunschkandidat war, mit dem wir abgeschlossen hatten. Denn mir ging es nicht nur darum, einen möglichst hohen Erlös zu erzielen, sondern auch, dass das Unternehmen fortgeführt wird und dass die Chancen, welche im Unternehmen stecken, auch erkannt und ausgebaut werden. Idealerweise sollte der Partner das Personal voll übernehmen. Da haben wir aus heutiger Sicht den absolut richtigen Partner gefunden.

Mit etwas Abstand, gab es einen Meilenstein, der Ihnen besonders in Erinnerung blieb?

Ja, als die ersten Angebote eingegangen sind. Das war der Moment, wo für mich greifbar war: Es gibt Interesse am Unternehmen. Der Verkauf kann was werden. Da gibt es Preisvorstellungen, die in meinem Rahmen liegen.
Nach dem ersten Schritt der unverbindlichen Angebote, hat sich dann auch in Gesprächen herauskristalisiert, wer wirkliches Interesse hat. Diese Gespräche waren von Concentro Seite sehr gut vorbereitet, einfach nachvollziehbar und mit keinen Aufwand für mich verbunden. Aktiv wurde ich dann erst wieder, als es Richtung Kaufabschluss ging.

Welche Pläne haben Sie für die Zukunft?

Also im Moment sind wir noch in der Übergabe. Da habe ich mir wirklich genug Zeit gelassen, um die Nachfolger gut einzuarbeiten. Jetzt geht es aber schon in die Phase, wo ich nicht mehr zur Firma fahre.
Heute genieße ich schon, sich nicht mehr in der Früh fragen zu müssen, was gibt es heute wieder für Themen, mit denen man nicht gerechnet hat. Dieser Druck ist auf jeden Fall schon weg.
Dann kommt jetzt auch mehr und mehr die Zeit, wo man sich mit den Dingen beschäftigen kann, welche die letzten Jahre einfach untergegangen sind. Das heißt mehr Zeit für Familie und Hobbys.

© 2023 Concentro Management AG. Alle Rechte vorbehalten.